

Den 7. marts 2023 afholdtes ordinær generalforsamling i Ørsted A/S, CVR-nr. 36 21 37 28, ('Selskabet') i Bella Sky Conference & Event (Bella Center), Center Boulevard 5, 2300 København S.

#### Dagsordenen var følgende:

1. Bestyrelsens beretning om Selskabets og dets datterselskabers virksomhed i perioden 1. januar til 31. december 2022.
2. Forelæggelse af revideret årsrapport til godkendelse.
3. Forelæggelse af vederlagsrapport til vejledende afstemning.
4. Forslag om decharge for bestyrelsen og direktionen.
5. Forslag til anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
6. Valg af formand og næstformand for bestyrelsen samt valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen.
  - 6.1 Valg af otte medlemmer til bestyrelsen.
  - 6.2 Valg af formand.
  - 6.3 Valg af næstformand.
  - 6.4 Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen.
7. Fastsættelse af bestyrelsens vederlag for regnskabsåret 2023.
8. Valg af revisor.
9. Meddelelse af bemyndigelse.
10. Eventuelt.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen bød velkommen til aktionærene og oplyste, at bestyrelsen i overensstemmelse med Selskabets vedtægter havde udpeget advokat Anders Stubbe Arndal som dirigent.

Dirigenten gennemgik reglerne i selskabsloven og Selskabets vedtægter vedrørende generalforsamlingens lovlighed og beslutningsdygtighed og oplyste herunder, at alle forslag på dagsordenen kunne vedtages med simpelt stemmeflertal.

Med generalforsamlingens tilslutning konstaterede dirigenten, at generalforsamlingen var lovligt indkaldt og beslutningsdygtig.

Dirigenten oplyste, at dagsordenspunkterne 1 - 5 ville blive behandlet under ét.

### Ad dagsordenens pkt. 1 - 5

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen aflagde på bestyrelsens vegne beretning om Selskabets og dets datterselskabers virksomhed i perioden 1. januar til 31. december 2022, forelagde den reviderede årsrapport for 2022, vederlagsrapporten for 2022, og bestyrelsens forslag til decharge til bestyrelsen og direktionen samt til anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersens indlæg er vedlagt som [bilag 1](#).

Dirigenten oplyste, at revisionspåtegningen fra Selskabets uafhængige revisor (Price-waterhouseCoopers) fandtes på side 174 - 178 i årsrapporten for 2022. Dirigenten oplæste herefter en oversættelse fra engelsk til dansk af konklusionsafsnittet i revisionspåtegningen (årsrapporten for 2022, side 174).

Dirigenten åbnede herefter for debat om dagsordenspunkterne 1 – 5.

Claus Wiinblad (ATP) takkede indledningsvist for beretningen og fremlæggelsen af årsrapporten for 2022. Han noterede, at til trods for de geopolitiske udfordringer, den høje inflation og stigende finansieringsomkostninger i 2022 havde Selskabet leveret et tilfredsstillende finansielt resultat, men at kompositionen af indtjeningen dog havde været noget anderledes end forventet i begyndelsen af 2022 og at især Offshore havde skuffet i forhold til forventningerne.

Han bemærkede, at faldet i indtjeningen i Offshore delvist var forårsaget af ineffektive prissikringer og af, for Selskabet uvante, forsinkelser med opførelsen af projekter. Selskabets diversificerede forretningsmodel havde dog vist sin styrke, idet modvindene var blevet opvejet af en højere indtjening fra blandt andet kraftvarmeværker og gasaktiviteter.

Han noterede endvidere, at selvom Selskabets 2022 EBITDA havde ligget lidt over forventningerne, og at Selskabet havde leveret god strategisk fremdrift i løbet af året, var Selskabets aktiekurs faldet med næsten 25 % i 2022. Han bemærkede, at de stigende finansieringsomkostninger og inflation havde bidraget til en bekymring om, hvorvidt Selskabet kunne skabe værdi ud af dets ca. 11 GW portefølje af udviklingsprojekter inden for havvind, hvilket i hans øjne havde påvirket Selskabets aktiekurs. Selskabets nedskrivning af dets amerikanske udviklingsprojekt Sunrise Wind havde skabt yderligere bekymring for, hvorvidt værdiskabelsen var under pres i andre af Selskabets udviklingsprojekter. ATP håbede på en yderligere uddybning heraf på Selskabets kapitalmarkedsdag i juni 2023.

Han noterede endvidere, at der til trods for mange gode målsætninger, var en række problemer som førte til, at den grønne omstilling gik langsommere end ønsket, herunder problemer med at vedtagelsen af den nødvendige regulering tog tid. Den stigende inflation og de stigende renter havde tilført endnu en dimension, idet inflationen havde øget omkostningerne til de enkelte projekter, og de stigende renter havde gjort det dyrere at finansiere dem. Han bemærkede, at en sund projektøkonomi var afgørende for at kunne tiltrække den fornødne kapital til de enkelte projekter, og han udtrykte en bekymring for, at den grønne omstilling risikerede at blive yderligere forsinket som følge heraf.

Afslutningsvis roste han Selskabets for dets arbejde med hele ESG-agendaen med specielt fokus på biodiversitet, som ATP havde stort fokus på, idet han noterede, at tab af biodiversitet risikerede at blive en lige så stor udfordring som klimaforandringer. Han bemærkede, at Selskabet på prisværdig vis havde igangsat en række initiativer, der skulle understøtte ambitionen om, at alle nye grønne udviklingsprojekter i Selskabet senest i 2030 skulle have en netto-positiv påvirkning på biodiversiteten.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen takkede ATP for indlægget og bemærkede, at Selskabet havde et stærkt ønske om at bidrage til løsningen af både klima- og biodiversitetskrisen.

Til ATP's bekymring om værdiskabelsen fra Selskabets tildelte udviklingsportefølje oplyste administrerende direktør Mads Nipper, at når Selskabet fik kontrakt på de enkelte udviklingsprojekter inden for havvind, blev afregningsprisen for Selskabets forventede produktion af grøn strøm typisk låst fast for mange år ud i fremtiden. Den betydelige stigning i kapitalomkostninger og inflation uden samtidig ændring af afregningsprisen for den grønne strøm havde påvirket værdien af Selskabets tildelte udviklingsportefølje negativt. Endvidere oplyste han, at Selskabet fortsat forventede, at denne portefølje som helhed ville blive værdiskabende, men at afkastet med al sandsynlighed ikke ville ligge lige så højt som Selskabets målsætning om en afkastgrad på 1,5 til 3 % over dets kapitalomkostninger, når det bød ind i auktioner og udbud.

Helle Bordinggaard (Dansk Aktionærforening) takkede indledningsvist Selskabet for at afholde en fysisk generalforsamling, da det var vigtigt for aktionærdemokratiet. Hun takkede også ATP for igen at have holdt et indlæg på Selskabets generalforsamling og opfordrede andre investorer, herunder den danske stat til at holde indlæg, så de forskellige investortyper blev repræsenteret blandt talerne på generalforsamlingen. Endvidere opfordrede hun igen Selskabet til at udarbejde en dansksproget version af årsrapporten eller et dansk resumé heraf. Hun lykønskede derefter Selskabet med dets placering som nummer 13 på Corporate Knights' rangliste over verdens mest bæredygtige virksomheder, men bemærkede at 2022 ikke havde været et godt afkastår for Selskabets aktionærer. Hun spurgte herefter ind til, om Selskabet fortsat direkte eller indirekte købte gas fra Gazprom Export,

og om det havde haft betydning for Selskabet generelt og for dets indtjening, at Energistyrelsen havde sat 'åben-dør'-ordningen i bero. Helle Bordinggaard oplyste endvidere, at man i starten af februar 2023 i pressen havde kunnet læse, at Selskabet gik ind for atomkraft efter 2035. Hun bemærkede, at Dansk Aktionærforening ikke havde en politisk holdning til atomkraft, men spurgte ind til, om Selskabet på den lange bane havde mistet troen på den traditionelle grønne vej, herunder årsagerne til at Selskabet overvejede atomkraft.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen takkede Dansk Aktionærforening for indlægget og spørgsmålene og understregede, at Selskabet ikke havde mistet troen på den grønne omstilling.

Som svar på spørgsmålet om køb af gas fra Gazprom Export oplyste administrerende direktør Mads Nipper, at Gazprom Export den 1. juni 2022 havde indstillet gasleverancerne til Selskabet som følge af, at Ørsted havde afvist at betale for leverancerne i rubler, og at Selskabet ikke havde modtaget gas fra Gazprom Export siden da. Han oplyste supplerende, at Selskabet havde gjort brug af en force majeure-klausul i kontrakten med Gazprom Export til at opsigte den langsigtede gaskøbskontrakt, og at opsigelsen havde markeret afslutningen på Selskabets kontraktlige relationer med Gazprom Export. Endvidere bemærkede han, at Selskabet i oktober 2022 havde indgået en aftale med Equinor om levering af norsk gas til Danmark via Baltic Pipe-rørledningen i perioden fra 1. januar 2023 til 1. april 2024, og at aftalen øgede forsyningssikkerheden i Danmark, samtidig med at den erstattede de mængder gas, som Selskabet ellers skulle have købt på et presset europæisk gasmarked i den periode, hvor Tyra-feltet ikke leverede gas til Danmark.

Som svar på spørgsmålet om 'åben-dør'-ordningen oplyste administrerende direktør Mads Nipper, at udbygningen af vedvarende energi – ikke kun i Danmark, men i hele EU – skulle fremskyndes, da implementeringen af rammebetingelserne tog for lang tid til trods for de gode politiske ambitioner. Han bemærkede, at de årlige udbygningsrater stadig var utilstrækkelige til at kunne overvinde Europas afhængighed af fossile brændstoffer, og at en ny tilgang var nødvendig for at kunne fremskynde udbredelsen af vedvarende energi. Endvidere bemærkede han, at de i Danmark besluttede ambitioner om havvindudvikling skulle realiseres så hurtigt som muligt. Selskabet beklagede derfor, at åben-dør projekterne var sat i bero. Han oplyste endvidere, at Selskabets og Copenhagen Infrastructure Partners' fire 'åben-dør'-projekter repræsenterede Danmarkshistoriens største havvindbyggeri, som ville bidrage væsentligt til det danske samfund i form af energiuafhængighed og større forsynings- og forbrugersikkerhed, og at udviklere af 'åben-dør'-projekter ville tage flere risici end i centraliserede auktioner og udbud. Slutteligt oplyste han, at det havde været planen at idriftsætte de fire 'åben-dør'-projekter hurtigst muligt og gerne i 2027/2028, hvorfor de fire 'åben-dør'-projekter ikke havde indflydelse på Selskabets indtjening i de kommende år.

I relation til Dansk Aktionærforenings spørgsmål om atomkraft bemærkede administrerende direktør Mads Nipper endvidere, at der på global basis ville være behov for alle vedvarende energiløsninger – også atomkraft – i 2050, og at forskning i små reaktorer, fusion, energilagring osv. skulle understøttes, da disse energiteknologier på længere sigt kunne blive en del af det globale og nationale energisystem. Han understregede dog, at dette ikke skulle ske på bekostning af udrulningen af vindenergi, hvor Danmark allerede var globalt førende, og at der i Danmark var unikke muligheder inden for havvind samt at udnyttelsen heraf ville gavne både klimaet og Danmark. Selskabets ledelse vurderede, at konventionel atomkraft ikke skulle prioriteres i Danmark, da det ville tage alt for lang tid at bygge og være mere end dobbelt så dyrt pr. MWh som vind og sol. Slutteligt understregede han, at atomkraft ikke ville ændre Selskabets overordnede strategi om at være blandt verdens allerstørste investorer inden for vedvarende og kendte energiteknologier.

Julius van Sambeck (Ethius Invest) spurgte ind til Selskabets forventninger for regnskabsåret 2023 vedrørende omsætningsandelen af el- og varmeproduktion fra fossile brændsler (generelt og i relation til kul). Endvidere henviste Julius van Sambeck til, at Selskabet i 2022 havde oplyst Ethius Invests investornetværk 'Shareholders for Change' om, at Selskabet tog beskyldningerne om tvangsarbejde blandt Uighur-befolkningen alvorligt, og at Selskabet som led i dets due diligence-proces arbejdede for at eliminere tvangsarbejde. På denne baggrund bad han tillige Selskabets ledelse om at oplyse om tiltag, der var taget siden april 2022, og om hvor stor en andel af Selskabets sjældne jordartsmetaller, der ville komme fra Xinjiang-regionen i regnskabsåret 2023.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen takkede Julius van Sambeck for at have rejst til Danmark for aktivt at deltage på Selskabets generalforsamling og bemærkede, hvor vigtigt det var for Selskabets ledelse også at få de udenlandske investorers input til Selskabets rejse og til, hvordan en bedre og mere retfærdig og grøn omstilling kunne sikres.

Administrerende direktør Mads Nipper oplyste, at Selskabets ledelse desværre ikke kunne udtale sig om omsætningsandelen af el- og varmeproduktion fra fossile brændsler, da dette blev drevet af de til en hver tid givne elpriser og -produktion, som afhang af både vejret, og hvor attraktive spreadsene for at producere strøm i kondensdrift var. Han oplyste supplerende, at Selskabet skulle stille dets produktionskapacitet på kraftvarmeverkerne til rådighed for markedet ud fra marginalomkostningerne, men at Selskabets ledelse forventede, at omsætningsandelen i 2023 ville blive lavere end i 2022, hvis forward-priserne på el blev på det nuværende niveau. På tilsvarende vis var det ifølge administrerende direktør Mads Nipper også vanskeligt at udtale sig om den el- og varmeproduktion, der specifikt stammede fra kul, da brugen af kul afhang af spreadsene for kondensdrift, men at Selskabet på indeværende tidspunkt forventede, at andelen af energi fra kul ville være på linje med 2022.

Administrerende direktør Mads Nipper oplyste derudover, at Selskabets leverandører af solcellepaneler siden 2020 havde kontraktligt forpligtet sig til, at de produkter, der skulle til USA, ikke indeholdt polysilicium fra Xinjiang-regionen. Endvidere oplyste han, at etableringen af forsyningskæder til solcellemoduler, der ikke var forbundet med tvangsarbejde, havde krævet en styrket due diligence i relation til nuværende og potentielle leverandører, herunder sporbarhedsanalyser udført af uafhængige tredjeparter for at få bekræftet leverandørernes udtalelser. Han bemærkede supplerende, at der for så vidt angår sjældne jordartsmetaller generelt manglede gennemsigtighed i forsyningskæden for vindmøller; både for Selskabet og vindindustrien generelt, samt at Selskabet var i tæt dialog med dets leverandører for at presse på for yderligere tiltag indenfor sporbarhed.

Bjørn Hansen kom med et indlæg om bl.a. flydende havvind og spurgte ind til Selskabets gældsgrad.

Administrerende direktør Mads Nipper oplyste, at Selskabet så frem til at udforske mulighederne inden for flydende havvind, som ville kunne udbrede havvind yderligere, fordi flydende fundamenter muliggjorde installation længere fra kysten og på dybere vand.

Koncernøkonomidirektør Daniel Lerup oplyste, at Selskabets rentebærende nettogæld ved udgangen af 2022 udgjorde 30,6 mia. kr., og at pengestrømme til nettogæld udgjorde 43%. Han bemærkede, at gældsgraden var steget planmæssigt og i takt med den forestående udbygning af adskillige store projekter på tværs af havvind-, landvind- og solenergi projekter.

Stefan Sejersdal Petersen holdt et indlæg om alternative energikilder til sol og vind, herunder eksplosionsmotoren som drivkraft for transportmidler til personer ved anvendelse af tredjegradersbioethanol og udvinding af gas fra husholdningsaffald.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen takkede Stefan Sejersdal Petersen for indlægget og bemærkede, at det adresserede nogle af de store udfordringer ved energiomstillingen og de alternative muligheder inden for bioethanol.

Efter debatten konstaterede dirigenten, at generalforsamlingen tog bestyrelsens beretning til efterretning med de supplerende bemærkninger, som var fremkommet fra aktionærerne og Selskabets ledelse.

Da ingen af de deltagende aktionærer ønskede afstemning om dagsordenspunkterne 2-5, konstaterede dirigenten baseret på tilkendegivelserne fra aktionærerne og de indkomne fuldmagter og brevstemmer, at årsrapporten for 2022 var godkendt af generalforsamlingen, at

vederlagsrapporten for 2022 var godkendt af generalforsamlingen, at forslaget om decharge til bestyrelse og direktion var godkendt af generalforsamlingen og at det af bestyrelsen indstillede udbytte på 13,50 kr. pr. aktie á nominelt 10 kr. svarende til en samlet udbyttebetaling på 5.675 mio. kr. for regnskabsåret 2022 var godkendt af generalforsamlingen.

#### Ad dagsordenens pkt. 6

Dirigenten oplyste, at alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer var på valg, og at Lynda Armstrong og Henrik Poulsen ikke søgte genvalg til bestyrelsen.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde fremsat forslag om, at:

- 6.1 bestyrelsen skulle bestå af otte medlemmer valgt af generalforsamlingen
- 6.2 Thomas Thune Andersen blev genvalgt som bestyrelsesformand
- 6.3 Lene Skole blev genvalgt som næstformand for bestyrelsen
- 6.4 Jørgen Kildahl, Peter Korsholm, Dieter Wemmer og Julia King blev genvalgt som bestyrelsesmedlemmer, og at Annica Bresky og Andrew Brown blev valgt som nye bestyrelsesmedlemmer.

Endvidere oplyste dirigenten, at oplysninger om de opstillede kandidaters øvrige ledelseshverv, uafhængighed, erfaring og særlige kompetencer var vedlagt som bilag A til indkaldelsen til den ordinære generalforsamling.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen motiverede bestyrelsens forslag om nyvalg af Annica Bresky og Andrew Brown.

Da der ikke var fremkommet andre forslag til kandidater, og ingen af de deltagende aktionærer ønskede afstemning, konstaterede dirigenten baseret på tilkendegivelsen fra aktionærerne og de indkomne fuldmagter og brevstemmer, at de opstillede kandidater var valgt af generalforsamlingen i overensstemmelse med bestyrelsens forslag.

#### Ad dagsordenens pkt. 7

Dirigenten oplyste, at det følger af Selskabets vedtægter og Selskabets vederlagspolitik, at hvert medlem af bestyrelsen modtager et fast årligt vederlag, som skal godkendes af den ordinære generalforsamling for det kommende år.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen foreslog, at vederlag for regnskabsåret 2023 ikke ændres i forhold til vederlaget for 2022, dvs. at vederlaget vil være som følger:



<b>Bestyrelsen</b>	<b>Kr.</b>
Bestyrelsens formand	1.200.000
Bestyrelsens næstformand	800.000
Bestyrelsens øvrige medlemmer	400.000
Yderligere vederlag til formand for Nominerings- & Vederlagskomitéen	160.000
Yderligere vederlags til øvrige medlemmer af Nominerings- & Vederlagskomitéen	100.000
Yderligere vederlag til formand for Revisions- og Risikokomitéen	240.000
Yderligere vederlag til øvrige medlemmer af Revisions- og Risikokomitéen	120.000

Da ingen af de deltagende aktionærer ønskede afstemning om forslaget, konstaterede dirigenten baseret på aktionærernes tilkendegivelse og de indkomne fuldmagter og brevstemmer, at forslaget om bestyrelsens vederlag var godkendt af generalforsamlingen.

#### **Ad dagsordenens pkt. 8**

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen i overensstemmelse med indstillingen fra Selskabets Revisions- & Risikokomité foreslog, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab blev genvalgt som Selskabets revisor.

Da der ikke fremkom andre forslag og ingen af de deltagende aktionærer ønskede afstemning, konstaterede dirigenten baseret på aktionærernes tilkendegivelse og de indkomne fuldmagter og brevstemmer, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab var genvalgt af generalforsamlingen som Selskabets revisor.

#### **Ad dagsordenens pkt. 9**

Dirigenten gennemgik bestyrelsens forslag om, at Anders Zoëga Hansen, Ørsteds juridiske chef, blev bemyndiget (med fuld substitutionsret) til at anmelde de på generalforsamlingen vedtagne beslutninger til Erhvervsstyrelsen (i det omfang det var påkrævet) og til at foretage sådanne ændringer, som Erhvervsstyrelsen måtte stille som betingelse for registrering.

Da ingen af de deltagende aktionærer ønskede afstemning om forslaget, konstaterede dirigenten baseret på aktionærernes tilkendegivelse og de indkomne fuldmagter og brevstemmer, at den foreslåede bemyndigelse til at anmelde generalforsamlingens beslutninger til Erhvervsstyrelsen var godkendt af generalforsamlingen.



**Ad dagsordenens pkt. 10**

Ingen aktionærer ønskede ordet under dette dagsordenspunkt.

Bestyrelsesformand Thomas Thune Andersen takkede de fremmødte aktionærer og dirigenten.

Generalforsamlingen blev herefter hævet.

København, den 7. marts 2023

-----  
Anders Stubbe Arndal  
Dirigent

-----  
Thomas Thune Andersen  
Bestyrelsesformand