

I et år med usædvanlige markedsvilkår, ikke mindst meget volatile energipriser og en markant stigende inflation, er vi glade for at have opnået et rekordhøjt driftsresultat for 2022.

Vi har haft en stærk drift, hvor vores aktiver med en robust rådighedsgrad har været i fuld drift. Det gælder ikke mindst vores danske kraftvarmeværker, der har leveret et rekordhøjt resultat og understøttet forsyningsikkerheden i Danmark.

Derudover har vi opnået væsentlige strategiske resultater på tværs af vores forretning og vi er overbeviste om, at vi kan nå vores tidligere udmeldte langsigtede finansielle mål og vækstambitioner.

Verden står over for en klimakrise, og det er tvingende nødvendigt, at vi omstiller til et bæredygtigt energisystem. Vi i Ørsted er klar til gå forrest i den hårdt tiltrængte udbygning af vedvarende energi. Men udbygningen skal ske på den rigtige måde. En forenklet tilgang uden fokus på industriens bæredygtighed vil lægge et urimeligt pres på naturen, lokalsamfund, arbejdsforhold og forsyningskæder.

Vi ønsker at drive en virksomhed, der giver mere til naturen og samfundet, end den tager, og vi vil fortsætte med at samarbejde med virksomheder, kunder, NGO'er og andre, der deler vores ambitioner om skabe en permanent positiv effekt.

2022 var også året, hvor vi fortsatte vores lederskab inden for vedvarende energi og ikke mindst havvind.

Vi blev tildelt 2,9 GW havvind og sikrede os 1,6 GW landvind og solenergi. Derudover tog vi endelig investeringsbeslutning på i alt 9 projekter med en samlet kapacitet på 1,6 GW og vi satte projekter med en samlet kapacitet på 2 GW i drift.

Ved udgangen af 2022 havde vi således 30,7 GW kapacitet, som enten var installeret, under opførelse eller tildelt. Vi er således godt på vej mod at nå vores ambition om cirka 50 GW installeret kapacitet i 2030.

Jeg vil nu gennemgå nogle af vores væsentligste strategiske resultater i 2022.

I august måned idriftsatte vi Hornsea 2, som er verdens største vindmøllepark til dato. Den 1,3 GW store park består af 165 vindmøller, som kan forsyne mere end 1,4 millioner britiske husstande med grøn strøm. Med denne idriftsættelse er vores samlede installerede havvindkapacitet nu på næsten 9 GW.

I USA fortsatte vi med at udvikle vores portefølje af havvindmølleprojekter ud for den amerikanske østkyst og traf endelig investeringsbeslutning på vores første amerikanske projekt, South Fork Wind. Opførelsen af projektet forløber planmæssigt og vi forventer, at det 130 MW store havvindprojekt vil stå færdigt senere i år.

I Storbritannien fik vores næsten 3 GW store Hornsea 3-projekt tildelt en differencekontrakt. Når Hornsea 3 er opført i 2027 bliver det verdens største havvindmøllepark, som kan levere grøn strøm til 3,2 millioner husstande i Storbritannien.

I løbet af 2022 gennemførte vi frasalget af 50 % af Hornsea 2 og Borkum Riffgrund 3 projekterne i henholdsvis Storbritannien og Tyskland. De to frasalg indbragte os et provenu på mere end 24 mia. kroner og understreger endnu en gang, at vi har en havvind portefølje, som er attraktiv for investorer. Provenuet vil blive geninvesteret i vores fortsatte udbygning af vedvarende energi.

I vores "Offshore-forretning" vil jeg slutteligt nævne, at vi er indtrådt på markedet for flydende havvind med partnerskaber i henholdsvis Skotland og i Spanien. Flydende havvind vil åbne op for en række nye markeder på verdensplan og vi er spændte på at tage del i udviklingen heraf.

I vores "Onshore-forretning" idriftsatte vi 0,8 GW, hvilket bringer vores samlede installerede kapacitet inden for landvind og solenergi op på mere end 4 GW.

Vi traf endelig investeringsbeslutning på projekter med en samlet kapacitet på i alt 1,4 GW og har samlet set således mere end 2 GW under opførelse i Europa og USA. Vores ambition er at have installeret 17,5 GW landvind og solenergi i 2030, hvilket vi er godt på vej imod.

I september 2022 købte vi Ostwind, en fransk-tysk udvikler af landvind og solenergi. Derudover indgik vi fire nye partnerskaber i Spanien med henblik på at byde ind i auktioner om solenergi- og landvindprojekter.

Tilbage i 2021 købte vi Brookfield Renewables landvindforretning i Irland og Storbritannien. Dermed omfatter Ørsteds Onshore-forretning nu det amerikanske marked og fire af de største vækstmarkeder i Europa.

Vores forretning inden for vedvarende brint og grønne brændstoffer oplevede også god strategisk fremdrift i årets løb.

Vi traf endelig investeringsbeslutning og købte de resterende 55 % af FlagshipONE, det største e-methanol-projekt under opførelse i Europa. Det svenske Power-to-X-anlæg er en vigtig trædesten på vejen mod vores ambition om at få en global førerrolle inden for grønne brændstoffer.

I USA indgik vi en hensigtserklæring med A.P. Møller – Mærsk om at levere e-methanol til deres kommende flåde på 12 e-methanoldrevne skibe. Ørsted vil udvikle et Power-to-X-anlæg med en kapacitet på 675 MW på den amerikanske golfkyst. Anlægget vil årligt kunne producere ca. 300.000 ton e-methanol. Projektet er et af de mest ambitiøse inden for produktion af e-methanol i industriel skala globalt og kan blive en afgørende drivkraft på rejsen mod at reducere CO₂-udledningen fra søfart.

Lad mig afslutte gennemgangen af vores strategiske fremdrift med at fremhæve to særlige anerkendelser.

Tilbage i marts blev vi kåret som en af de 100 mest indflydelsesrige virksomheder for andet år i træk af TIME. TIME roser Ørsted for at udbrede havvind i USA. TIME har samtidig flyttet Ørsted fra kategorien 'Innovators' til 'Leaders'. Det er en anerkendelse af vores ambitiøse indsats inden for udbygning af vedvarende energi og de mange planlagte projekter langs den amerikanske østkyst. Det er en kåring som vi er meget stolte af og den understreger vores ledende globale rolle inden for vedvarende energi.

Derudover modtog vi international anerkendelse for vores ansvarlige skatteadfærd med tildelingen af 'Fair Tax Mark' akkrediteringen som den første danske multinationale virksomhed. Fair Tax Foundation vurderede i forbindelse med akkrediteringsprocessen, at Ørsted har udvist eksemplarisk finansiel gennemsigtighed, herunder offentligt tilgængelige oplysninger om reelle ejerskabsforhold og offentlig tilgængelig landespecifik rapportering.

Denne anerkendelse viser vores dedikation til en bæredygtig skattepraksis. Sammen med vores initiativer inden for gennemsigtighed kan vores interessenter stole på, at Ørsted agerer ansvarligt.

Vi har i mange år været blandt de største selskabsskatteydere i Danmark, men de sidste to år har været meget usædvanlige, med store tab på vores risikoafdækninger. De store urealiserede tab indgik i opgørelsen af vores danske skattepligtige indkomst, og derfor endte både 2021 og 2022 med et skattemæssigt underskud. Vi forventer, at vi inden for de næste år vil vende tilbage til et mere normalt skattniveau.

Grøn energi er den mest effektive løsning til at bekæmpe global opvarmning, og i kapløbet mod tiden, er der behov for, at vi bygger det nu og bygger det rigtigt!

De massive investeringer vi har foretaget inden for grønne løsninger siden vi byggede vores første havvindmøllepark i 1991, har medført, at andelen af grøn energi i vores egen produktion udgjorde hele 91 % i 2022. Vi er således på rette vej til at opfylde vores målsætning om, at den grønne andel af vores el- og varmeproduktion skal udgøre 99 % i 2025.

Vores ledende rolle forpligter. Vi fik som en af de syv første virksomheder i verden godkendt vores 2040-mål om netto-nuludledninger som 'videnskabeligt baseret' og i overensstemmelse med Parisaftalens mål om at holde temperaturstigningen på 1,5 °C.

Denne målsætning om at blive CO₂-neutral i 2025 er uændret, til trods for at de danske myndigheder, af hensyn til elforsynings sikkerheden i Danmark, har truffet en beslutning, der pålægger Ørsted at fortsætte samt genetablere driften af tre kraftværksblokke, der

anvender olie og kul som brændsel. De danske myndigheder har pålagt Ørsted at holde de tre anlæg i drift frem til den 30. juni 2024.

Første milepæl i Ørsteds CO₂-reduktionsmål er i 2025, hvor vi har en målsætning om at vores egne udledninger skal være CO₂-neutrale, de såkaldte scope 1 og 2 udledninger. Det vil vi opnå ved at reducere CO₂-intensiteten med mindst 98 % i forhold til 2006. Dette vil gøre os til det første store energiselskab, der opnår en CO₂-neutral energiproduktion – langt foran hvad klimavidenskaben kræver for at begrænse den globale opvarmning til 1,5 °C.

Og vi er allerede godt på vej. I 2022 formåede vi at reducere vores drivhusgasintensitet, dvs. scope 1 og 2 udledning, med hele 87 % i forhold til vores udledninger i 2006. Derudover faldt vores scope 3 udledninger med hele 40 % i 2022 sammenlignet med 2021, hvilket var drevet af lavere gassalg.

For at kunne levere vedvarende energi, der bidrager positivt til mennesker og natur, har vi fortsat et stort strategisk fokus på bæredygtighed og ESG, der rækker ud over klima. Derfor har vi blandt andet sat en ambitiøs målsætning om, at alle nye projekter, som vi sætter i drift, senest i 2030 skal have en netto-positiv biodiversitetspåvirkning.

Vi arbejder også proaktivt på at leve op til ny EU-lovgivning på bæredygtighedsområdet. For første gang i år rapporterede vi, hvordan vi opfylder EU-taksonomiens krav til bæredygtighed, og vi arbejder løbende med at styrke vores eksisterende ESG-rapportering og due diligence praksis vedrørende natur- og menneskerettigheder for at leve op til nye krav i EU-direktiver, CSRD og CSDD.

For at give vores nuværende og potentielt kommende aktionærer et indblik i de risici og muligheder, som klimaforandringen kan få for Ørsted på mellem og lang sigt, rapporterer vi i overensstemmelse med retningslinjerne i den såkaldte Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD). I årsrapporten kan man således blandt andet læse, at ledelsen og bestyrelsen forholder sig til klima-relaterede risici og muligheder, når der træffes beslutning om nye projekter, og at ingeniørerne tager højde for forventede klimaforandringer i designet af nye anlæg. Alt sammen for at sikre, at Ørsteds aktiver forbliver relevante og sikre i fremtiden.

På sidste års generalforsamling blev det godkendt, at vi kunne donere et eventuelt nettooverskud i 2022 fra vores gaskøbskontrakt med Gazprom Export til humanitær bistand i Ukraine.

I første halvår af 2022 havde vi et operationelt nettotab på vores Gazprom Export-kontrakt, og den 1. juni indstillede Gazprom Export sin gasforsyning til Ørsted. Vi opnåede derfor ikke en fortjeneste på kontrakten i 2022 og vi har derfor heller ikke ydet en donation til Ukraine under det mandat, som vi sidste år fik af generalforsamlingen. Gaskontrakten er efterfølgende blevet bragt til ophør.

Jeg vil dog gerne bemærke, at vi i 2022 støttede Ukraine med 26,5 millioner kroner via donationer til UNICEF og den polske hjælpeorganisation, Polish Humanitarian Action. Vi valgte at yde donationer til disse to organisationer, da de begge er velrespekterede hjælpeorganisationer, der arbejder for at yde den bedste mulige støtte, og for UNICEFs vedkommende, hjælpe børnene i Ukraine.

Samtidig undersøger vi i øjeblikket mulighederne for at hjælpe med at genopbygge den vedvarende energiforsyning i Ukraine og er i dialog med det danske udenrigsministerium om den bedst mulige tilgang.

Afslutningsvis skylder vi en kæmpe tak til vores talentfulde og dedikerede medarbejdere her i Ørsted. Uden dem, havde vores flotte resultater i 2022 ikke været mulige og de er en af årsagerne til, at vi er kommet et skridt nærmere målet om en verden, der udelukkende kører på grøn energi.

Gennemgang af finansielle nøgletal for koncernen

Jeg vil nu gennemgå de finansielle resultater for 2022.

Vores driftsresultat før finansposter, skat og afskrivninger – kaldet EBITDA – udgjorde 32,1 mia. kroner, hvilket er vores højeste EBITDA nogensinde. Heraf udgjorde frasalget på 50 % af havmølleparkerne Hornsea 2 og Borkum Riffgrund 3 i alt 11 mia. kroner.

Driftsresultatet uden disse nye partnerskaber beløb sig således til 21,1 mia. kroner, hvilket er en anelse over vores forventning på 19-21 mia. kroner ved årets begyndelse.

Vi fik i 2022 gavn af vores alsidige portefølje. Skønt indtjeningen var lavere i vores havvindforretning, opnåede vi markant højere indtjening fra vores landvind- og solenergiforretning, vores kraftvarmeværker og vores gasaktiviteter end vi forventede ved årets start. Det uventede fald i havvindforretningen skyldtes primært prissikringer og forsinkelser på opførelsen af Hornsea 2 og Greater Changhua 1 & 2a projekterne.

Nettoresultatet udgjorde 15 mia. kroner, mens afkastet af investeret kapital - det såkaldte 'ROCE' - var på 17 % i 2022. Vi er således godt på vej til at opfylde vores mål om et gennemsnitligt ROCE på 11-12 % i perioden fra 2020 til 2027.

Pengestrømme, investeringer, frasalg og gæld

Pengestrømme fra driften beløb sig til 11,9 mia. kroner i 2022, hvilket var på niveau med 2021.

I 2022 investerede vi 37,4 mia. kroner. Størstedelen relaterede sig til udbygningen af havvind i Taiwan, USA, Storbritannien og Tyskland.

Knap en fjerdedel af det investerede beløb blev brugt på landvind- og solenergi projekter, inklusive opkøbet af den fransk-tyske udvikler 'Ostwind' og opførelsen af det amerikanske landvindprojekt Ford Ridge.

Pengestrømme fra frasalg var særligt store i 2022 og beløb sig til 25,6 milliarder kroner og vedrørte primært frasalget af 50 % af Hornsea 2 og Borkum Riffgrund 3.

Vores rentebærende nettogæld udgjorde 30,6 milliarder kroner ved udgangen af 2022 mod 24,3 milliarder kroner i 2021. Stigningen skyldes hovedsageligt vores fortsatte høje investeringsniveau i bæredygtig energi.

Nettogælds niveauet betød, at vores rating nøgletal – FFO til justeret nettogæld – ved årets udgang lå på 43 %. Nøgletallet var således højere end niveauet på cirka 25 %, som kreditvurderingsbureauerne kræver, for at vi kan bibeholde vores nuværende kreditvurdering.

Vederlagsrapporten

Jeg vil også gerne kort omtale den særskilte vederlagsrapport for 2022 for bestyrelsen og direktionen.

Vederlagsrapporten har til formål at give mere transparens om aflønningen af selskabets ledelse.

2022 er det første år, hvor bonus er opgjort på baggrund af de justeringer, der blev godkendt i vederlagspolitikken på sidste års generalforsamling, og som har øget vægtningen af fælles KPI'er fra 40 % til 70 %. Den øgede vægtning af fælles KPI'er har blandt andet givet mulighed for at øge andelen af specifikke ESG relaterede KPI'er til 30 %.

Årets vederlagsrapport afspejler endvidere de ændringer, der har været i 2022, hvor Daniel Lerup indtrådte i direktionen som ny CFO i forbindelse med Marianne Wiinholtts fratræden, samt den senere ændring i forbindelse med reorganiseringen af Ørsted, som førte til Martin Neuberts fratræden og Chief HR Officer Henriette Fenger Ellekrogs indtræden i direktionen pr. 1. november 2022.

Aflønningen for 2022 afspejler et tilfredsstillende år, der til trods for udfordringerne resulterede i strategisk fremdrift, global vækst, tilfredsstillende finansielle nøgletal samt opnåelse af en række øvrige milepæle.

Medarbejdere

Vores medarbejdere er rygraden i vores succes.

I et udfordrende år har vores medarbejdere formået at levere stærk strategisk fremgang og rekordhøje resultater. Vores virksomheds succes er kun mulig gennem dem, og vi bekymrer os meget om alle vores kolleger og ikke mindst vores fælles sikkerhed.

I 2022 viste vores medarbejdertilfredshedsundersøgelse en score inden for motivation og tilfredshed på 76 ud af 100. Selvom dette er en høj score, som lå et godt stykke over vores eksterne benchmark for sammenlignelige virksomheder, sigter vi endnu højere, og vi vil fortsætte med at forbedre medarbejdernes trivsel.

Sikkerhed er stærkt forankret i vores organisation. Dette gælder både i forhold til fysiske arbejdsforhold og i forhold til at sikre en psykologisk sikker arbejdsplads.

Det samlede antal registrerede sikkerhedshændelser pr. million arbejdstimer, kaldet TRIR, steg fra 3,0 i 2021 til 3,1 i 2022 primært som følge af registrerede hændelser blandt vores leverandørers medarbejdere. Dette er bestemt ikke en udvikling vi er tilfredse med. Derfor har vi allerede igangsat flere initiativer for at forbedre sikkerheden, så vi kan nå vores ambition om et TRIR-mål på højst 2,5 i 2025.

Opførelsen af vedvarende energi kommer med muligheden at skabe job af stor værdi og drive en socialt retfærdig omstilling af vores branche. Vi vil gerne gøre begge dele. Vi ønsker at tiltrække, udvikle og fastholde en mangfoldig arbejdsstyrke i virksomheden. Og vi har samtidig en ambition om at opbygge en inkluderende forsyningskæde, der afspejler det globale samfund, som vi er en del af.

For at sikre at mangfoldighed, lighed og inklusion, også kaldet DE&I, er forankret i alt hvad vi foretager os, arbejder vi løbende på at forbedre vores mangfoldighed. I 2022 var andelen af kvinder i Ørsted 33 %, sammenlignet med 31 % i 2021, Vi er dermed på rette kurs mod at opfylde vores ambition om mindst 40 % kvinder på tværs af Ørsted i 2030.

Mangfoldighed gør det dog ikke alene. Vi arbejder derfor også på at udvide vores mangfoldighedsindsats og -initiativer, således at de rækker ud over køn og vores egne medarbejdere. Vi vil fortsætte med at have fokus på mangfoldighed blandt vores talenter, finde måder at inkludere mere forskelligartede virksomheder i vores forsyningskæder samt øge vores indsats omkring ligestilling.

Jeg vil herefter gå videre med bestyrelsens forslag til udlodning af udbytte.

Udbytte

Bestyrelsen indstiller i dag til generalforsamlingen, at der udbetales et udbytte på 13,50 kroner pr. aktie for regnskabsåret 2022, hvilket svarer til en stigning på 8 % og et samlet udbytte på 5,7 milliarder kroner.

Dette er i overensstemmelse med vores udbyttepolitik om at øge vores årlige udbytte med en høj encifret procentsats sammenlignet med det foregående års udbytte frem mod 2025.

Forventninger for 2023

Når vi ser på vores finansielle forventninger til 2023, er de som følger:

Vi forventer, at EBITDA uden nye partnerskabsaftaler vil udgøre 20 til 23 milliarder kroner.

Vi forventer, at vores bruttoinvesteringer vil udgøre 50 til 54 milliarder kroner. Det afspejler dermed en forventning om et fortsat højt investeringsniveau i udbygningen af grøn energi.

Opsummering

I 2022 blev en energikrise føjet til den globale klima- og biodiversitetskrise.

Industrien for vedvarende energi har været udfordret af flaskehalse i forsyningskæden, højere omkostninger, inflation og langsom godkendelse af nye projekter. På trods af alle disse udfordringer har vedvarende energi vist sig at være betydeligt billigere end noget fossilt brændstof alternativ, og det har tilmed vist sig at være den bedst mulige forsikring mod fremtidige stigninger i energipriserne, som dem vi var vidne til sidste år.

Der skal derfor sættes ind på at øge tempoet i de nødvendige investeringer i vedvarende energi – og vi skal rykke regulatoriske og politiske barrierer for at fokusere på, at de tilladelsesprocesser, som i dag fortsat udgør en stor flaskehals i vores industri, bliver hurtige og strømlinede.

Vi har en tro på, at dette kan lade sig gøre, og vi er glade for at se den politiske opmærksomhed og støtte som udbygningen af vedvarende energi har fået i løbet af det seneste år. Og vi er i Ørsted godt positioneret til fortsat at spille en central rolle i den udbygning, der er nødvendig i de kommende år.

Alle udfordringer til trods, har vi i 2022 gjort vigtige fremskridt, mens vi har fastholdt vores stærke fokus på bæredygtighed. Finansielt leverede vi et rekordhøjt driftsresultat. På baggrund heraf har bestyrelsen konkluderet, at regnskabet for 2022 er tilfredsstillende.

Endnu engang stor tak til Ørsteds medarbejdere og til ledelsen i Ørsted for at styre os sikkert igennem en periode præget af global usikkerhed.

Tak for jeres opmærksomhed. Jeg vil nu give ordet tilbage til dirigenten.