

Markante strategiske resultater i 2021 trods udfordringer i årets løb

2021 har været et ekstraordinært år, hvor forskellige eksterne faktorer i væsentlig grad har påvirket de markeder, hvor vi har aktiviteter. Dette til trods, har vi klaret os godt igennem udfordringerne i årets løb og opnået markante strategiske, driftsmæssige og økonomiske resultater i 2021.

Vi skylder en kæmpe tak til vores talentfulde og dedikerede medarbejdere her i Ørsted. Uden dem, havde vores flotte resultater i 2021 ikke været muligt og de er en af årsagerne til, at vi er kommet et skridt tættere på målet om en verden, der udelukkende drives af grøn energi.

Vi er gået fra 11,3 GW installeret kapacitet ved udgangen af 2020 til 13 GW ved udgangen af 2021. Det er en stigning på hele 15 %. I 2030 har vi et mål om ca. 50 GW installeret vedvarende energi. Det er knap en firdobling i forhold til i dag over de næste 8 år. Vi føler os dog overbeviste om, at vi kan indfri denne ambitiøse målsætning. Udover de 13 GW vedvarende energi som vi i dag allerede har installeret, har vi 4,7 GW under opførsel; 2 MW hydrogen i Danmark, 1.300 MW havvind og 60 MW landvind i Storbritannien, 1.200 MW havvind i Tyskland, 560 MW landvind og 680 MW solenergi i USA samt 900 MW havvind i Taiwan. I tillæg hertil har vi projektrettigheder på hele 8 GW, fordelt på projekter i henholdsvis USA, Taiwan og Polen, hvor vi over de næste par år skal udvikle projekterne frem mod endelig investeringsbeslutning. Det svarer til en samlet sikret kapacitet på 26 GW inden for havvind, landvind, solenergi og hydrogen, hvilket bringer os godt på vej mod de ca. 50 GW installeret kapacitet i 2030.

Vi oplever, at interessen for vedvarende energi er stigende i hele verden. Vi har over de seneste år, og ikke mindst i de forgangne måneder, set lande opdatere og øge deres ambitioner inden for vedvarende energi. Med mere end 30 års erfaring inden for vedvarende energi og som en af de fem største grønne energiselskaber i verden, og den ubestridte leder inden for havvind, vil vi tage aktiv del i den massive udbygning af vedvarende energi over de kommende årtier, og dermed hjælpe med at løse de globale klimaudfordringer. For netop at kunne indtage en aktiv rolle i et globalt voksende marked, har bestyrelsen stillet forslag om, at der gives bemyndigelse til at forhøje

selskabskapitalen med op til 20 %. Hvis generalforsamlingen vedtager forslaget, vil bemyndigelsen give Ørsted strategisk fleksibilitet til at kunne forfølge investeringsmuligheder, der går udover den på kapitalmarkedsdagen fremlagte 2030-ambition. Jeg vil motivere forslaget yderligere under dagsordenens punkt 7.4.

Vi er i Ørsted utrolig stolte over at være en del af løsningen på et af verdens største og mest presserende problemer. Og vi går stadig ikke på kompromis, når det kommer til vores målrettede indsats. Således blev vi i starten af 2022 for fjerde år i træk udnævnt som verdens mest bæredygtige energiselskab af Corporate Knights.

Vi blev herudover, for tredje år i træk, anerkendt som førende klimavirksomhed på CDP's A-liste for vores indsats mod klimaforandringerne. A er den højeste score og virksomheder på CDP's A-liste betragtes som førende inden for klima og miljø. Siden CDP's vurdering har vi som én af blot syv virksomheder i verden fået godkendt vores 2040-mål for netto-nuludledninger som 'videnskabeligt baseret' og i øvrigt i overensstemmelse med Parisaftalens mål om at holde temperaturstigningen på 1,5 °C. Første milepæl i Ørsteds CO₂-reduktion er i 2025, hvor selskabet forventer at blive CO₂-neutralt i egen forretning (scope 1 og 2) ved at reducere CO₂-intensiteten med mindst 98 % sammenlignet med 2006. Det vil gøre Ørsted til det første store energiselskab, der opnår en CO₂-neutral energiproduktion – langt foran hvad klimavidenskaben kræver for at begrænse den globale opvarmning til 1,5 °C.

Vi er allerede godt på vej til at indfri disse mål. Således formåede vi i 2021 at fastholde vores drivhusgasintensitet, dvs. scope 1 og 2, på samme niveau som i 2020, til trods for de lave vindhastigheder vi så i løbet af året. Derudover faldt vores scope 3 udledning med 28 % i 2021 sammenlignet med 2020, hovedsagligt som følge af et fald i vores naturgassalg grundet frasalget af vores LNG-aktiviteter i 2020.

Inden jeg gennemgår vores resultater, vil jeg gerne knytte et par bemærkninger til den meget triste situation, vi er vidne til i Ukraine. Ørsted finder situationen dybt foruroligende, ikke mindst de menneskelige lidelser, som krigen i Ukraine forårsager. Den russiske aggression går imod alt det, som Ørsted står for. Derfor ønsker vi ikke at

samarbejde med russiske virksomheder, og vi skal finde løsninger på at afvikle samarbejdet, hvor vi ikke fremmer Putins interesser eller på andre måder gavner russiske virksomheder, og hvor vi samtidig tager hensyn til forsyningssikkerheden i Danmark og Europa.

Som følge heraf offentliggjorde Ørsted den 27. februar, at ledelsen havde truffet følgende øjeblikkelige foranstaltninger:

- Vi er stoppet med at købe biomasse og kul fra Rusland til vores kraftværker.
- Vi indgår ikke nye kontrakter med russiske selskaber.
- Vi har sørget for, at ingen af Ørsteds direkte leverandører til udbygningen af vedvarende energi er russiske.
- Vi har allerede ydet støtte på over 26,5 mio. kroner til UNICEF og den polske hjælpeorganisation, Polish Humanitarian Action.
- Vi er særligt opmærksomme på vores ukrainske medarbejdere, der arbejder på vores kontor i Polen, og som har brug for tid og støtte for at kunne hjælpe og støtte familie og venner i Ukraine.

Som de fleste nok er bekendt med har Ørsted derudover en langvarig gaskøbsaftale med Gazprom Export. Gassen bliver leveret i Tyskland og udgør en del af Ørsteds indkøbsstrategi for vores danske og svenske erhvervs- og engroskunder. Ørsted har modtaget et krav fra Gazprom Export om at betale for leverancerne under aftalen i rubler. Som tidligere kommunikeret, har vi ingen intention om at imødekomme dette krav.

Den russiske ambassadør i Danmark har udtalt, at vores udmelding om ikke at betale i rubler "ser ud til at være dikteret af rent politiske overvejelser". Lad mig benytte lejligheden til at afvise dette. Medens Ørsted selvsagt fordømmer Ruslands invasion af

Ukraine er vores intention om ikke at betale i rubler tillige funderet i en bredere juridisk og forretningsmæssig vurdering.

Vi er i også dialog med andre europæiske energiselskaber og myndigheder om en fælleseuropæisk respons til Gazprom i forhold til kravet om betaling af rubler.

Lad mig også understrege, at gas ikke er en del af vores strategiske forretning, og at vi ikke forlænger kontrakten med Gazprom Export.

I forhold til den gas, som leveres af Gazprom Export, anbefaler Ørsted en tydelig og koordineret indsats fra EU. Alle potentielle sanktioner i EU-regi eller på nationalt plan, som påvirker gasforsyningen, vil modtage vores fulde støtte, og vi vil handle på dem øjeblikkeligt.

Vi har truffet en principiel beslutning om, at vi ikke vil tjene penge på købsaftalen i den ulykkelige situation, som vi er vidner til. Som I har kunnet læse i indkaldelsen til generalforsamlingen stiller bestyrelsen forslag om, at Ørsted donerer et eventuelt overskud i 2022 efter skat og risikoafdækning fra kontrakten med Gazprom om levering af gas fra Rusland til humanitær hjælp i Ukraine. Jeg kommer tilbage til dette forslag under punkt 7.3.

Som del af vores handel med gas har Ørsted også tre andre mindre relationer med Gazprom. Dem arbejder vi på at afvikle:

- Disse relationer indbefatter blandt andet el- og gas trading-aftaler med Gazprom Marketing & Trading i UK. Vi stoppede straks efter invasionen med at indgå nye handler med gas og el under disse aftaler.
- Ørsted har endvidere en langsigtet gassalgsaftale med Gazprom Marketing & Trading i UK. Vi arbejder på at afvikle denne aftale senest i Q3 2022.

- Endelig har Ørsted siden 2007 deltaget i to joint ventures i Tyskland relateret til opbevaring og transport af gas volumener til det tyske og hollandske marked. Gazprom og BP har også ejerandele i disse joint ventures. Vi er i færd med at undersøge, hvordan vi afvikler samarbejdet med Gazprom i relation til disse joint ventures.

Vi hilser velkomment, at de tyske myndigheder tidligere i denne uge har overtaget kontrollen med alle Gazproms aktiviteter inden for gaslager og gashandel i både Tyskland og Storbritannien. Dette betyder, at vores modpart i relation til aftalerne med Gazprom Marting & Trading i UK og de to joint ventures i Tyskland reelt ikke mere er Gazprom men de tyske myndigheder. Vi vil selvfølgelig også inddrage dette forhold i vores videre arbejde.

Lad mig fortsætte med nogle af vores største strategiske bedrifter i det forgangne år.

I vores havvindforretning har vi opnået markante strategiske resultater.

Tilbage i december traf vi endelig investeringsbeslutning om de to tyske

havvindhavmølleparker Gode Wind 3 på 242 MW og Borkum Riffgrund 3 på 900 MW.

Borkum Riffgrund 3 er et banebrydende projekt, og vi er stolte over, at Ørsted endnu engang går forrest ved at være den første virksomhed, der træffer endelig

investeringsbeslutning for en subsidiefri havvindhavmøllepark. Med beslutningen om at

opføre Gode Wind 3 og Borkum Riffgrund 3 udvider vi vores portefølje i Tyskland til seks havvindhavmølleparker. Borkum Riffgrund 3 bliver Tysklands hidtil største havvindhavmøllepark, når den står færdig.

Derudover sikrede vi i løbet af året yderligere 4,5 GW havvindkapacitet gennem udbud og auktioner. Det svarer til 25 % af den globale tildelte kapacitet i 2021, eksklusiv Kina, og det ligger 50 % over vores strategiske ambition om at udbygge vores havvindkapacitet med 3 GW om året efter 2025.

I USA blev vi tildelt 1.148 MW i New Jersey til vores Ocean Wind 2-projekt og 846 MW i Maryland til vores Skipjack 2-projekt. I Polen blev vi sammen med vores partner PGE tildelt 2.543 MW til vores Baltica 2 & 3-projekter.

Til sidst vil jeg fremhæve tre frasalg af andele i vores havvindmølleparker. I løbet af 2021 har vi indgået aftale om at sælge 50 % af Borkum Riffgrund 3 i Tyskland samt afsluttet frasalget af 50 % af Borssele 1 & 2 i Holland og Greater Changhua 1 i Taiwan. Partnerskaberne samt interessen for at blive partner viser tydeligt, at vi har en offshore portefølje, som er attraktiv for investorer.

I vores Onshore forretning, der dækker over landvind, solenergi og batterilagring, idriftsatte vi sidste år tre nye projekter alle beliggende i USA. I maj idriftsatte vi Permian Energy Center; et kombineret solenergi- og batterilagringsprojekt på samlet 460 MW. Med færdiggørelsen af projektet bliver Ørsted den første udvikler i USA, som ejer hele spektret af nye vedvarende energiteknologier i industriel skala: landvind, havvind, solenergi og energilagring. Derudover færdiggjorde vi endnu et solenergiprojekt, nemlig Muscle Shoals på 227 MW. Sluttelig idriftsatte vi det 367 MW store landvindmølleprojekt, Western Trail, i Texas og købte den 302 MW store landvindmøllepark, Lincoln Land Wind, i forbindelse med, at den blev idriftsat.

I marts besluttede vi at igangsætte byggeriet af vores største onshore-projekt til dato. Helena Energy Center er et kombineret vind- og solcelleprojekt i det sydlige Texas på samlet 518 MW. Projektet har sikret sig kontrakter med flere aftagere, herunder Henkel for en del af vindproduktionen og Target for en del af produktionen af solenergi, og projektet forventes idriftsat i anden halvdel af 2022.

Med opkøbet af Brookfield Renewables' landvindsforretning i Irland og Storbritannien, tilbage i første halvår af 2021, trådte vi ind på det europæiske marked for landvind. Som led i denne handel fik vi en attraktiv portefølje på 389 MW i drift og under opførelse, samt 149 MW i sidste del af udviklingsfasen, og en udviklingspipeline på mere end 1 GW i Irland og Storbritannien. Vi forventer, at det europæiske marked for solenergi og landvind vil vokse betydeligt i de kommende år, og med købet af Brookfield Renewables har vi fået en stærk platform, som kan fungere som basis for vores indtog på det europæiske marked for disse teknologier.

Således sikrede vi i Onshore 1,2 GW ny landvindkapacitet til vores portefølje gennem organisk vækst og opkøb i Europa og USA, og vi installerede vores landvindmølle nummer 1.000.

Vores forretning inden for vedvarende brint og grønne brændstoffer oplevede også god fremdrift i årets løb. Fire af vores europæiske projekter er blevet udvalgt til at gå videre i EU-processen om at blive valgt som et vigtigt projekt af fælleseuropæisk interesse. Vi afventer nu Europa-Kommissionens endelige godkendelse og det deraf følgende tilsagn om støtte. Desuden har vi indgået flere andre partnerskaber med det formål at udforske og udvikle Power-to-X, grøn e-methanol og vedvarende hydrogen i både USA og Europa. Senest vores banebrydende aftale med Mærsk, hvor Ørsted vil udvikle et Power-to-X-anlæg ved den mexicanske golf. Anlægget kommer til at producere ca. 300.000 ton e-methanol årligt, som Mærsk vil aftage til sin kommende flåde på 12 methanoldrevne fartøjer. Projektet forventes at blive idriftsat i 2025, og vil forventeligt være verdens største e-metanol anlæg.

Vi er nået langt og har opbygget en stærk position som den ubestridte globale leder inden for havvind. På samme måde som vi har bevist, at det er muligt at bygge store havvindmølleparker og skalere dem, vil vi sætte al vores vilje og kompetencer ind på at innovere, skalere og accelerere omstillingen af verdens energisystemer, og dermed fortsætte med at være en katalysator for at skabe en verden, der udelukkende drives af grøn energi.

Gennemgang af finansielle nøgletal for koncernen

Behovet for at bekæmpe klimaforandringerne ved at transformere vores energisystemer vil kræve massive investeringer og udbygning af løsninger inden for vedvarende energi. Vi ønsker at indtage en nøglerolle i denne transformation. Nu og fremadrettet. De massive investeringer vi har foretaget inden for grønne løsninger i det forgangne årti har medført, at andelen af grøn energi i vores egen produktion sidste år udgjorde hele 90 %. Det er et flot resultat, som vi dog kan gøre endnu bedre. Således har vi en målsætning om, at den grønne andel af vores el- og varmeproduktion skal udgøre 95 % til næste år og 99 % i 2025.

Jeg vil nu gennemgå de regnskabsmæssige nøgletal for 2021 og de bagvedliggende faktorer.

Vores driftsresultat før finansposter, skat og afskrivninger – kaldet EBITDA – udgjorde 24,3 mia. kroner, hvilket er en stigning på 6,2 mia. kroner i forhold til 2020. Resultatet inkluderer en avance på 8,5 mia. kroner fra det delvise frasalg af 50 % af Borssele 1 & 2 og Greater Changhua 1. Driftsresultatet eksklusive disse nye partnerskaber udgjorde 15,8 mia. kroner sammenholdt med vores forventning ved årets begyndelse på 15-16 mia. kroner.

Vi har dermed levet op til vores forventninger og leveret stærke økonomiske resultater på trods af uforudsete negative påvirkninger i årets løb, herunder lavere vindhastigheder, den europæiske energikrise og hensættelser som følge af opdaterede beregninger af vind-skyggeeffekten (den såkaldte wake-effekt) på vores havvindmølleparker. Af positive påvirkninger i 2021 vil jeg fremhæve, at vores danske kraftvarmeværker og vores gasforretning har klaret sig exceptionelt godt.

Nettoresultatet udgjorde 10,9 mia. kroner, mod 16,7 mia. kroner året før. Faldet skyldes frasalget af vores danske eldistributionsforretning, Radius, samt privatkunde- og udendørsbelysningsforretningerne tilbage i 2020, hvilket resulterede i en gevinst på 10,9 mia. kroner.

Afkastet af investeret kapital (ROCE) var på 15 % i 2021 mod 10 % i 2020 og var positivt påvirket af det delvise frasalg af Borssele 1 & 2 samt Greater Changhua 1.

Pengestrømme, investeringer og gæld

Pengestrømme fra driften faldt fra 16,5 milliarder kroner i 2020 til 12,1 mia. kroner i 2021. Faldet var primært relateret til vores gasforretning, som følge af større gasvolumener på lager til en væsentlig højere pris end året forinden.

Vi investerede knap 40 mia. kroner i 2021. Investeringerne relaterede sig primært til opførelsen af havvindprojekter (23,4 milliarder kroner) samt opførelsen af landvind- og solprojekter (15,5 milliarder kroner).

Pengestrømme fra frasalg var særligt store i 2021 og beløb sig til 21,5 milliarder kroner. Beløbet vedrørte primært frasalget af 50 % af Borssele 1 & 2 og Greater Changhua 1.

Vores rentebærende nettogæld udgjorde 24,3 milliarder kroner ved udgangen af 2021 mod 12,3 milliarder kroner ved udgangen af 2020. Stigningen skyldes hovedsagligt dividender og hybridkuponbetalinger samt negative frie pengestrømme.

Nettogældsniveauet bringer vores FFO til justeret nettogæld til 31 % og er således højere end hvad kreditvurderingsbureauerne kræver for, at vi kan bibeholde vores nuværende kreditvurdering på BBB+/Baa1.

Vederlagsrapporten

Jeg vil også gerne kort omtale den særskilte vederlagsrapport for 2021 for bestyrelsen og direktionen.

Vederlagsrapporten har til formål at give mere transparens om aflønningen af selskabets ledelse.

Årets vederlagsrapport afspejler endvidere Mads Nippers tiltrædelse som ny administrerende direktør og koncernchef pr. 1. januar 2021, samt udvidelse af direktionen med Martin Neubert som CCO (Chief Commercial Officer) og viceadministrerende direktør i februar 2021.

Aflønningen for 2021 afspejler et tilfredsstillende år der, til trods for påvirkningerne af COVID-19 og lavere vindhastigheder, resulterede i strategisk fremdrift, global vækst, tilfredsstillende finansielle nøgletal samt opnåelse af en række øvrige milepæle.

Som nævnt i indkaldelsen foreslår bestyrelsen i år et par ændringer af vederlagspolitikken for bestyrelsen og direktionen. Jeg kommer tilbage til disse ændringer under dagsordenens pkt. 7.

Medarbejdere

Som nævnt indledningsvist er sikkerhed en af vores højeste prioriter, og vi arbejder kontinuerligt og målrettet på at alle vores arbejdspladser, uanset hvor de er i verden, skal være sikre, så alle kolleger kan vende sikkert hjem til deres familie efter endt arbejdsdag.

Vi er glade for at kunne se en positiv effekt af vores indsats.

Det samlede antal registrerede sikkerhedshændelser pr. million arbejdstimer, kaldet TRIR, faldt således fra 3,6 til 3,0 svarende til, at vi registrerede 4 % færre hændelser i 2021 end i 2020. Jeg er meget tilfreds med, at vores store arbejde inden for sikkerhed har medført et faldende antal af sikkerhedsulykker, og at vi fortsætter med at se en positiv tendens. Det flotte resultat betød, at vi var meget tæt på at nå vores 2025-TRIR-mål på 2,9 eller lavere – 4 år før tid. Som følge heraf har vi valgt at sætte et endnu mere ambitiøst mål inden for sikkerhed med et TRIR-mål på højst 2,5 i 2025.

Vores måling af medarbejdertilfredsheden i 2022 viste en høj arbejdsglæde og motivation med en score på 77 ud af 100 point. Scoren er lige under vores målsætning om at være i Ennovas top 10, når vi sammenligner med eksterne benchmarks på vores væsentlige markeder, men over Ennovas benchmark på 74.

Mangfoldighed er en mærkesag for os, og vi tror dybt på, at et mangfoldigt hold har bedre dynamik, tager bedre beslutninger, og dermed er mere værdiskabende.

I Ørsted er det vigtigt, at alle medarbejdere, uanset demografi og hvor i verden de befinder sig, har lige muligheder for at levere på vores vision. Vores arbejde med inklusion og diversitet har siden dets begyndelse i 2019 båret frugt på tværs af alle ansatte. Vi bliver hele tiden klogere og udvikler vores initiativer og fokusområder. I 2021 lancerede vi således en ambition om mindst 40 % kvinder på tværs af Ørsted i 2030. I

2021 var andelen af kvinder i Ørsted 31 %, så vi har et stykke arbejde foran os, for at skabe den arbejdsplads vi ønsker. Med på generalforsamlingen i dag har vi også et forslag om at gøre vores medarbejdervalg mere mangfoldige og inkludere ved at udvide vores medarbejderrepræsentation i bestyrelsen til at omfatte medarbejdere i udlandet. Det kommer jeg tilbage til senere.

Udbytte

Bestyrelsen indstiller i dag til generalforsamlingen, at der udbetales et udbytte på 12,50 kroner pr. aktie for regnskabsåret 2021, svarende til en stigning på 8,7 % og et samlet udbytte på 5,3 milliarder kroner.

Dette er i overensstemmelse med vores udbyttepolitik om at øge vores årlige udbytte med en høj encifret procentsats sammenlignet med det foregående års udbytte frem til 2025.

Forventninger for 2022

Vores finansielle forventninger for 2022 er som følger;

Vi forventer, at EBITDA uden nye partnerskabsaftaler vil udgøre 19 til 21 milliarder kroner.

Vi forventer, at vores bruttoinvesteringer vil udgøre 38 til 42 milliarder kroner, hvilket afspejler et fortsat højt investeringsniveau i udbygningen af grøn energi.

Langsigtede finansielle målsætninger

I forbindelse med vores kapitalmarkedsdag i 2021 satte Ørsted en række nye, ambitiøse mål for koncernens langsigtede strategiske og finansielle udvikling. De er som følger:

I perioden 2020-2027 forventer Ørsted en stigning i driftsresultatet (EBITDA) fra producerende hav- og landbaserede anlæg på gennemsnitligt ca. 12 % om året, så der nås et niveau på 35-40 mia. kr. i 2027. Vækstraten er baseret på en forudsætning om, at Ørsted vil have en 50 % ejerandel for alle havvindprojekter.

Det gennemsnitlige afkast af den investerede kapital (ROCE) for 2020-2027 forventes at ligge på 11-12 %.

Ørsted har god indsigt i sin fremtidige indtjening, og gennemsnitlig 90 % af Ørsteds driftsindtjening (EBITDA) for perioden 2020-2027 vil komme fra regulerede eller kontraktbaserede aktiviteter.

Opsummering

2021 var på mange måder et særligt år med udefrakommende faktorer der påvirkede de markeder, hvor vi er tilstede. Vi har set ekstreme vejrforhold, stigende energipriser og så har COVID-19 for andet år i træk sat sit præg på vores dagligdag og vores forretning, med diverse afledte effekter. Alle disse udfordringer til trods har vi i 2021 gjort vigtige fremskridt henimod vores vision om en verden, der udelukkende drives af grøn energi og vores fokus på bæredygtighed er stærkere end nogensinde før. Finansielt leverede vi et resultat i overensstemmelse med vores forventninger til trods for de ekstraordinære omstændigheder i markedet. På baggrund heraf har bestyrelsen konkluderet, at regnskabet for 2021 er tilfredsstillende.

Jeg vil endnu engang benytte lejligheden til at rose vores talentfulde og dedikerede medarbejdere, hvis hverdag endnu engang har været påvirket af restriktioner afledt af COVID-19. Vores medarbejdere fortjener stor anerkendelse for deres engagement og indsats i det forgangne år.

En stor tak skal også lyde til ledelsen for at styre Ørsted sikkert igennem en periode præget af global usikkerhed.

I begyndelsen af 2021 bød vi velkommen til vores nye administrerende direktør, Mads Nipper. Det har været en fornøjelse at arbejde sammen med Mads det forgangne år og jeg er meget imponeret over hans exceptionelle lederegenskaber samt hans strategiske arbejde med at gøre Ørsted til katalysator for den globale grønne omstilling.

Når vi slutter for i dag siger vi samtidig farvel til vores koncernøkonomidirektør, Marianne Wiinholt, efter mere end 18 år i Ørsted. Hun har været med hele vejen og har været en af de bærende kræfter i hele den grønne transformation af Ørsted og ikke mindst børsnoteringen tilbage i juni 2016. Jeg vil gerne takke Marianne for et fremragende mangeårigt samarbejde og ønsker hende alt godt fremover.

Samtidig vil jeg gerne benytte lejligheden til at sige velkommen til Daniel Lerup, der fra i dag overtager rollen som koncernøkonomidirektør. Daniel har været ansat i Ørsted siden 2009 og har stor erfaring fra mange forskellige corporate finance-stillinger, et stærkt strategisk mindset samt indgående viden om Ørsteds markeder, forretning og økonomi. Jeg ser frem til vores samarbejde.

Tak for jeres opmærksomhed. Jeg vil nu give ordet tilbage til dirigenten.