

# Velkommen til ordinær generalforsamling 2019

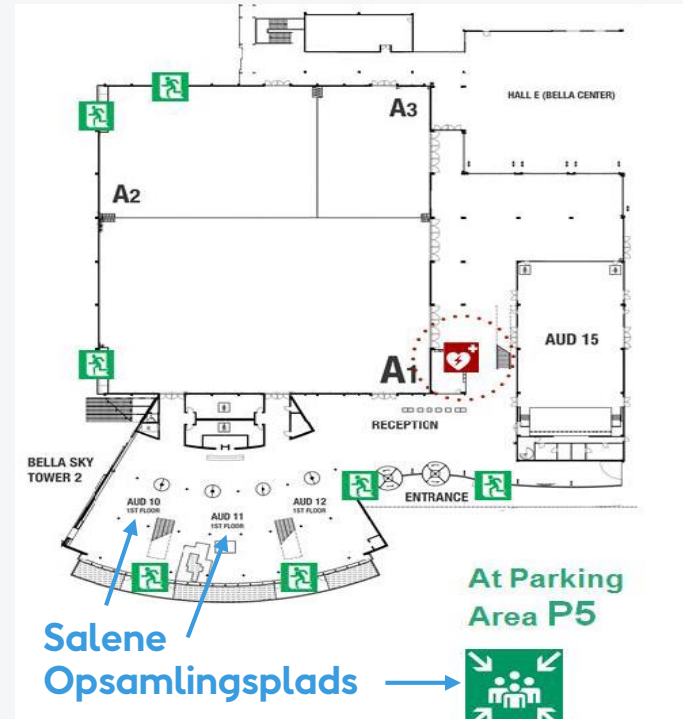
5. marts 2019

 Orsted



# Sikkerhed, nødudgange og mønstringsplads

- Ingen planlagte brandøvelser
- Lyder brandalarmen, så forlad salen via nødgangene med det samme, indtil I er helt udenfor
- Bevæg jer over til opsamlingspladsen
- Følg venligst instruktionerne fra personalet



# Dagsorden

Punkt	Emne
1.	Bestyrelsens beretning om Selskabets og dets datterselskabers virksomhed i perioden 1. januar til 31. december 2018
2.	Forelæggelse af revideret årsrapport til godkendelse
3.	Forslag om decharge for bestyrelsen og direktionen
4.	Forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
5.	Eventuelt forslag fra bestyrelsen om bemyndigelse til køb af egne aktier (der er ikke forslag under dette punkt, hvorfor punktet udgår)
6.	Eventuelle øvrige forslag fra bestyrelsen eller aktionærene (der er ikke forslag under dette punkt, hvorfor punktet udgår)

# Dagsorden

Punkt	Emne
7.	Valg af formand og næstformand for bestyrelsen samt valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen 7.1 Fastsættelse af det samlede antal medlemmer af bestyrelsen 7.2 Valg af formand 7.3 Valg af næstformand 7.4 Valg af bestyrelsens øvrige medlemmer
8.	Fastsættelse af bestyrelsens vederlag for regnskabsåret 2019
9.	Valg af revisor
10.	Eventuelt

# Bestyrelsens beretning, forelæggelse af årsrapport og udbytte

Thomas Thune Andersen - Bestyrelsesformand



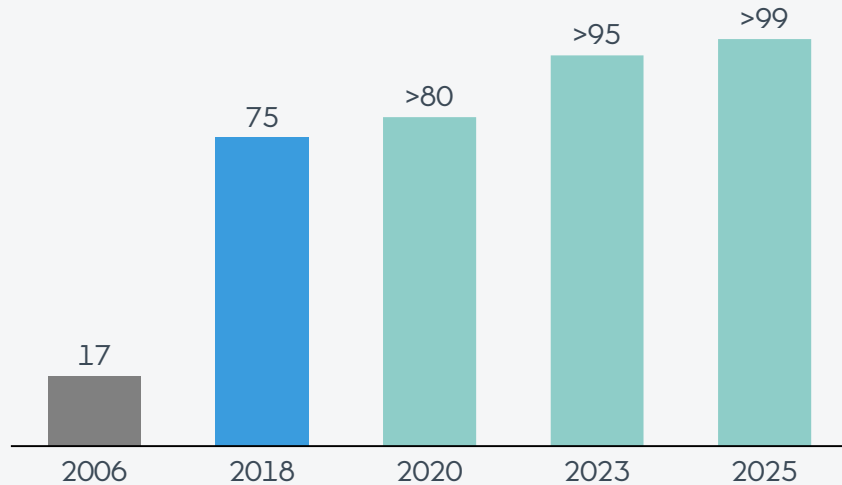


## Ørsted's vision

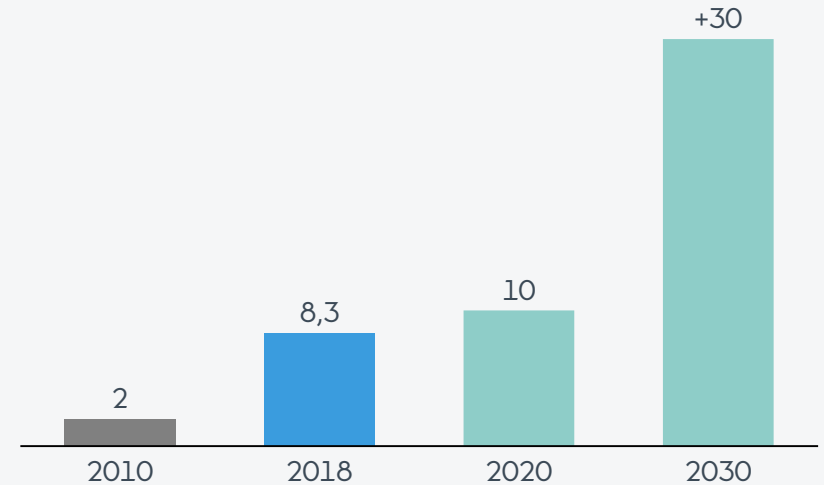
Lad os skabe en verden,  
der udelukkende kører  
på grøn energi

# Vi fortsatte vores succesfulde udbygning af grøn energi

Andel af grøn energi,  
%



Vedvarende energi,  
Installeret kapacitet, GW



# Stærk strategisk fremdrift i 2018

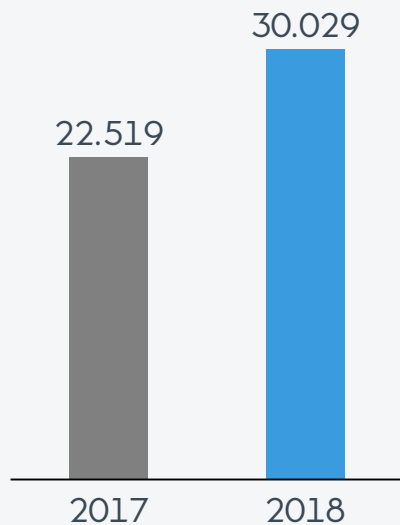
## Strategisk udvikling

- Køb af den amerikanske udvikler af landvind, Lincoln Clean Energy
- Køb af den amerikanske førende udvikler af havvind, Deepwater Wind
- God fremdrift i opførelsen af vores nye vindprojekter
- Nye havvindprojekter tildelt i Taiwan, Tyskland og USA
- Beslutning om exit fra vores danske eldistributions- og privatkundeforretning

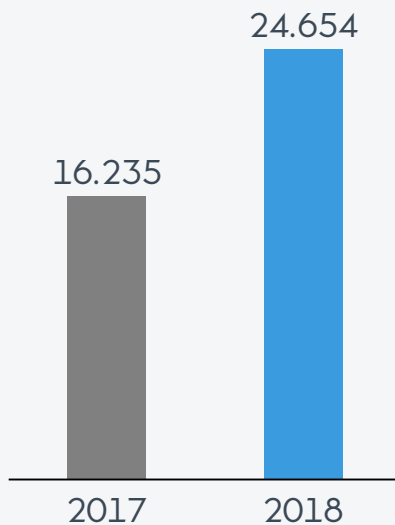


# Stærke driftsmæssige og finansielle resultater

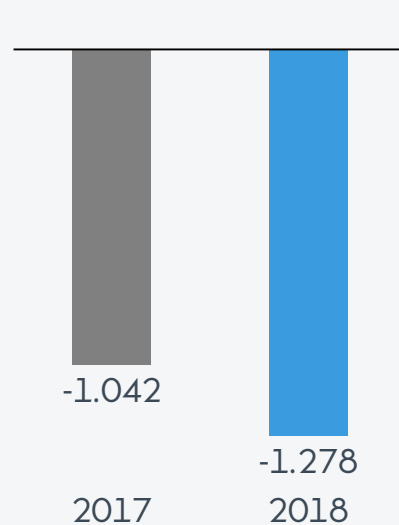
EBITDA,  
mio. kr.



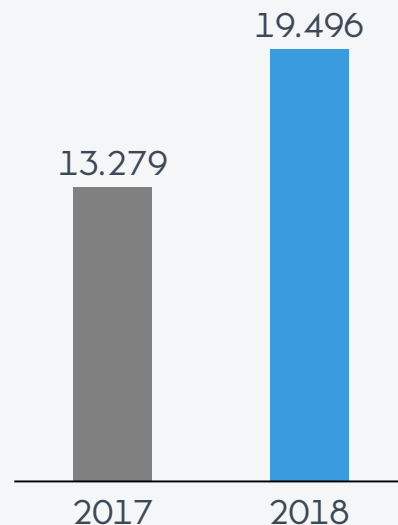
EBIT,  
mio. kr.



Finansielle poster,  
mio. kr.

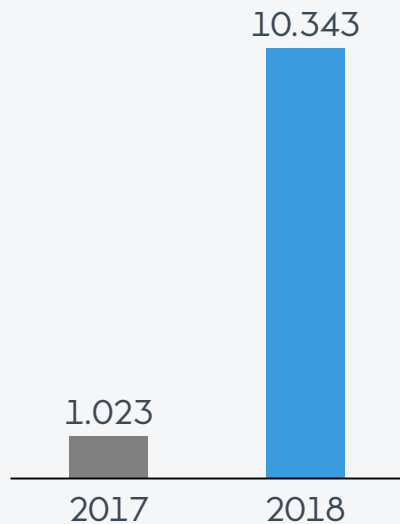


Årets resultat fra  
fortsættende aktiviteter,  
mio. kr.

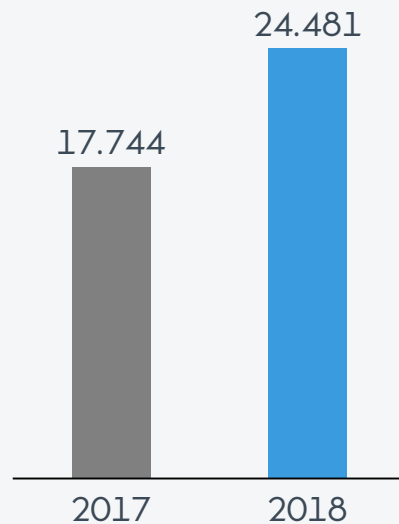


# Udvikling i pengestrømme, investeringer og gæld

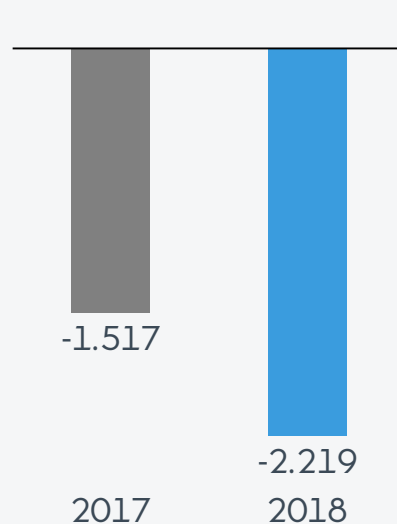
Pengestrømme fra driftsaktivitet, mio. kr.



Investeringer, mio. kr.

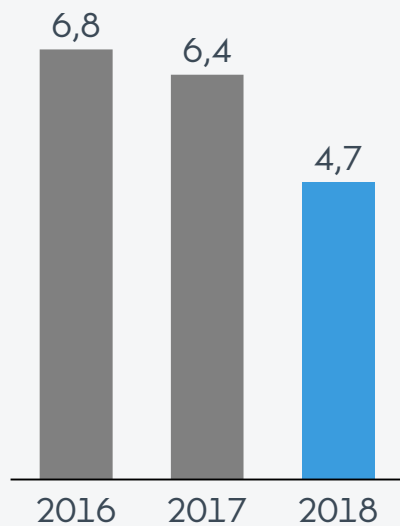


Rentebærende nettogæld, mio. kr.

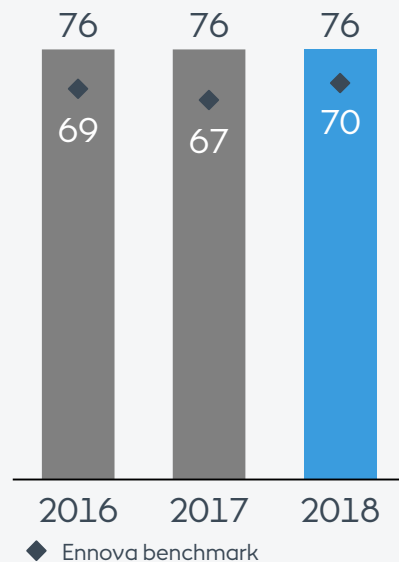


# Vores medarbejdere

Sikkerhed,  
TRIR



Arbejdsglæde,  
Skala (1-100)



# Udbytte

Bestyrelsen indstiller et **udbytte** på 9,75 kr. pr. aktie for 2018 (9 kr. pr. aktie for 2017).

Bestyrelsen fastholder sin politik om at øge udbyttet med et **højt etcifret procenttal** årligt frem mod år 2025.



# Finansiel guidance for 2019

**EBITDA** uden nye partnerskabsaftaler forventes at udgøre 15,5-16,5 mia. kr. i 2019.

**Bruttoinvesteringerne** for 2019 forventes at udgøre 21-23 mia. kr.



# Langsigtede finansielle målsætninger

20 % gennemsnitlig **årlig vækst i EBITDA** fra hav- og landvindmølleparker i perioden 2017-2023

10 % gennemsnitlig **afkast på den investerede kapital** i perioden 2019-2025

90 % gennemsnitlig **andel af reguleret og kontraktbaseret EBITDA** i perioden 2019-2025



# Revisionspåtegning fra PricewaterhouseCoopers

## Dansk oversættelse af det engelske konklusionsafsnit i revisionspåtegningen (årsrapportens side 187)

*"Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU ('IFRS') og yderligere krav i årsregnskabsloven.*

*Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven."*



# Valg til bestyrelsen



**Thomas Thune Andersen**  
Bestyrelsesformand  
Genvalg



**Lene Skole**  
Næstformand  
Genvalg



**Lynda Armstrong**  
Bestyrelsesmedlem  
Genvalg



**Peter Korsholm**  
Bestyrelsesmedlem  
Genvalg



**Dieter Wemmer**  
Bestyrelsesmedlem  
Genvalg



**Jørgen Kildahl**  
Bestyrelsesmedlem  
Genvalg



# Bestyrelsen



**Thomas Thune Andersen**  
Bestyrelsesformand



**Lene Skole**  
Næstformand



**Lynda Armstrong**  
Bestyrelsesmedlem



**Peter Korsholm**  
Bestyrelsesmedlem



**Dieter Wemmer**  
Bestyrelsesmedlem



**Jørgen Kildahl**  
Bestyrelsesmedlem



**Hanne Sten Andersen**  
Medarbejdervalgt



**Benny Gøbel**  
Medarbejdervalgt



**Poul Dreyer**  
Medarbejdervalgt

# Fastsættelse af bestyrelsens honorar for regnskabsåret 2019

Bestyrelsen	DKK
Bestyrelsens formand	977.280
Bestyrelsens næstformand	651.520
Bestyrelsens øvrige medlemmer	325.760
Formand for Nominerings- og Vederlagskomitéen	130.304
Øvrige medlemmer af Nominerings- og Vederlagskomitéen	81.440
Formand for Revisions- og Risikokomitéen	195.456
Øvrige medlemmer af Revisions- og Risikokomitéen	97.728



TAK FOR I DAG

Ørsted



## UDSAGN OM FREMTIDEN

Præsentationen indeholder udsagn om fremtidige forhold, herunder om de finansielle forventninger og mål samt vores finansielle politikker. Disse udsagn er ifølge deres natur usikre og forbundet med risici. Mange direkte og indirekte faktorer kan bevirke, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra forventningerne.

Eksempler på sådanne faktorer omfatter, men er ikke begrænset til, ændringer i temperatur, vindforhold og nedbørsmængder, udviklingen i inflation og på valuta, el-, gas-, kul-, CO<sub>2</sub>-, olie-, og rentemarkederne, ændringer i lovgivning, regulering eller standarder, forandring af konkurrencesituationen på vores markeder, leveringssikkerhed og brud på kabler eller andre driftsnedbrud. Der henvises til kapitlet 'Risk and Management' på side 66 i årsrapporten for 2018.