

Generalforsamling

April 2010



Årsregnskab 2009

DONG Energy er en af Nordeuropas førende energikoncerner med hovedsæde i Danmark. Vores forretning er baseret på at fremskaffe, producere, distribuere og handle energi og tilknyttede produkter i Nordeuropa. Vi beskæftiger omkring 6.000 medarbejdere og omsatte for knap 50 mia. kr. (EUR 6,6 mia.) i 2009. For yderligere information, se www.dongenergy.com.

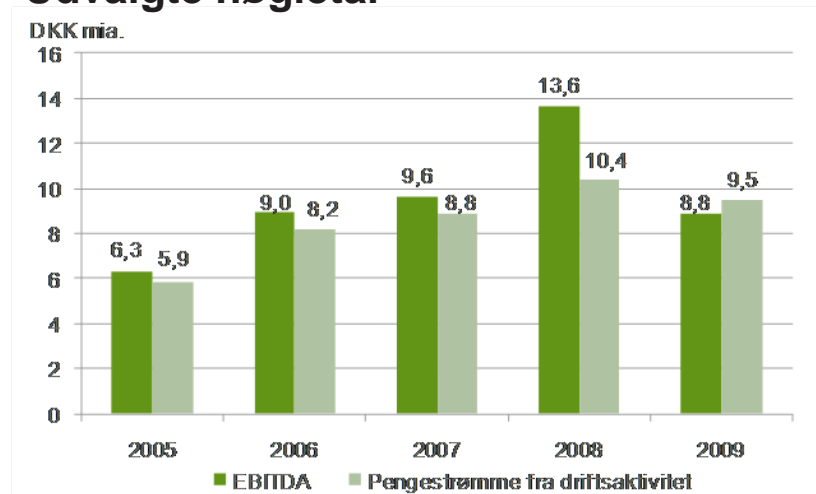


Finansielle resultater 2009

Highlights

- Den økonomiske krise påvirkede resultatet negativt. Priserne på gas faldt med 50%, mens elpriserne faldt med en tredjedel
- De lavere priser samt en række engangseffekter påvirkede EBITDA negativt med godt DKK 8 mia. fra 2008 til 2009
- Reduktionen i EBITDA blev begrænset til knap DKK 5 mia. – DKK 8,8 mia. i 2009 mod DKK 13,6 mia. i 2008 – bl.a. fordi der samtidigt blev gennemført en række resultatforbedrende initiativer
- Pengestrømme fra driften udgjorde DKK 9,5 mia. (DKK 10,4 mia.)
- Årets resultat blev DKK 1,1 mia. (DKK 4,8 mia.)
- Foreslået udbytte på 1,64 kr. pr. aktie (6,56 kr.) svarende til DKK 0,5 mia. (DKK 1,9 mia.)

Udvalgte nøgletal



Supplerende nøgletal

DKK mia.	2009	2008	Ændring
Omsætning	49,3	60,8	-19%
Årets resultat	1,1	4,8	-76%
Aktiver	120,6	106,1	14%
Bruttoinvesteringer	17,9	11,2	60%
Nettorentebærende gæld	26,9	15,3	76%

Nye tiltag i lyset af finanskrisen

Omkostningsreduktioner

- Mål at forbedre EBITDA med DKK 1,5 mia. til 2011 (ift. 2008)
- Lukning af kraftværksblokke
- Stop for nye kulprojekter

Fokus på arbejdskapital

- Fokus på at mindske lagerbeholdningen og forbedre betalingsvilkårene overfor leverandører og kunder

Reduceret investeringsprogram

- Reduktion i investeringsprogrammet for at styrke kapitalstrukturen

Fortsat fokus på risikostyring

- Omfattende prissikringspolitik
- Positivt bidrag på DKK 1,6 mia. i 2009 fra finansielle prissikringer – hertil fysisk forwardsalg

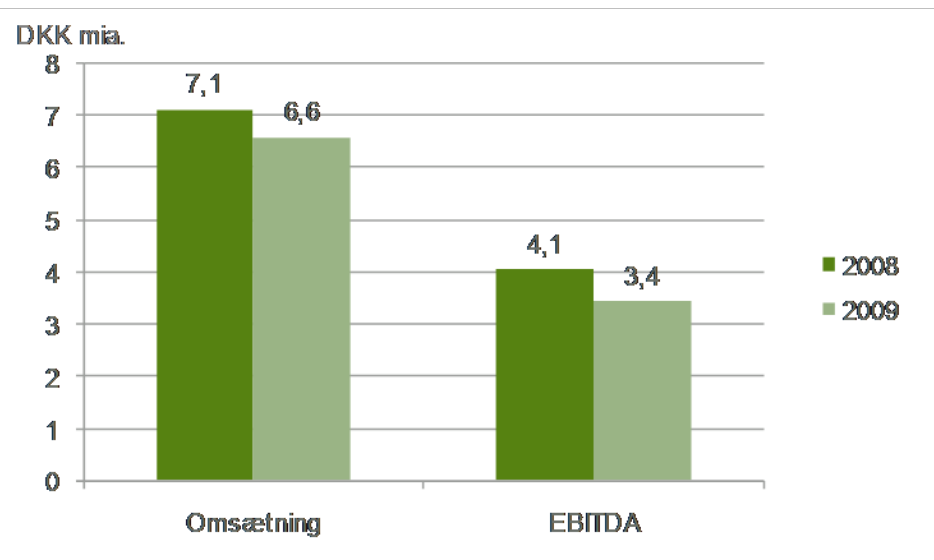
Exploration & Production

Øget gasproduktion og nye fund

Produktion og reserver

		2009	2008
Olie- & gasproduktion	mboe	24,0	18,5
- Olieproduktion	mboe	8,5	10,0
- Gasproduktion	mboe	15,5	8,5
Reserver (2P)	mboe	364	392

Finansiell udvikling



- Gasproduktionen steg med 81%, primært pga. gasfeltet Ormen Lange som når plateau niveau i 2010
 - Olieproduktion faldt med 15%, hvilket var påvirket af nedlukningen af Sirifeltet. Produktionen på Siri er genoptaget i januar 2010
 - Fire nye fund – tre i UK og et i Norge
 - Produktion er startet på Nini Øst i februar 2010
 - Beslutning om at udbygge Laggan og Tormore vest for Shetlandsøerne
-
- EBITDA faldt til DKK 3,4 mia. fra DKK 4,1 mia.
 - Lavere naturgas- og oliepriser, delvist opvejet af øget produktion og positiv effekt fra olieprissikringer
 - Højere driftsomkostninger pga. aktivitetsudvidelser (flere brønde i produktion)

Generation

Lavt elforbrug og faldende priser

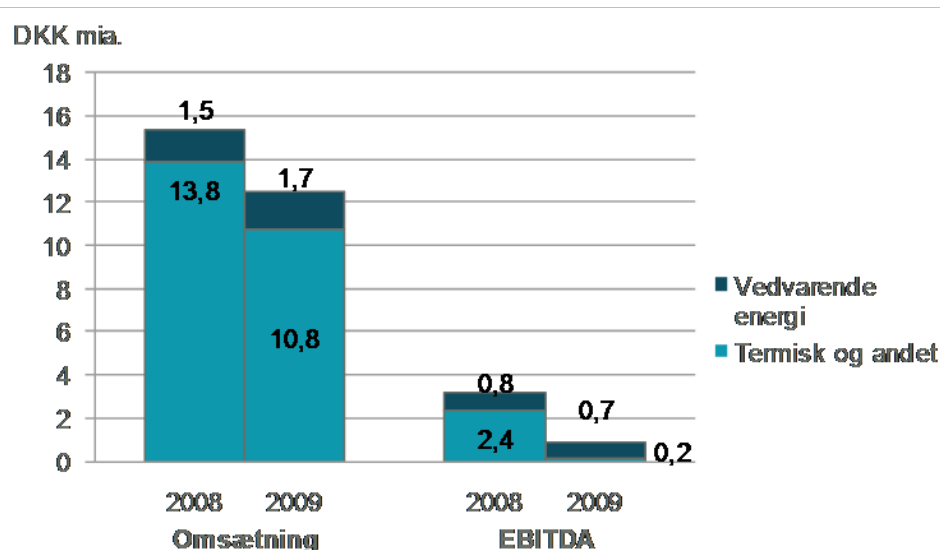
Produktion

		2009	2008
Elproduktion	GWh	18.074	18.536
- Termisk	GWh	15.264	15.958
- Vedvarende	GWh	2.810	2.578
Varmeproduktion	TJ	46.686	46.380

Markedsandel Danmark

	2009	2008
Termisk elproduktion	55%	53%
Varmeproduktion	38%	38%

Finansiell udvikling

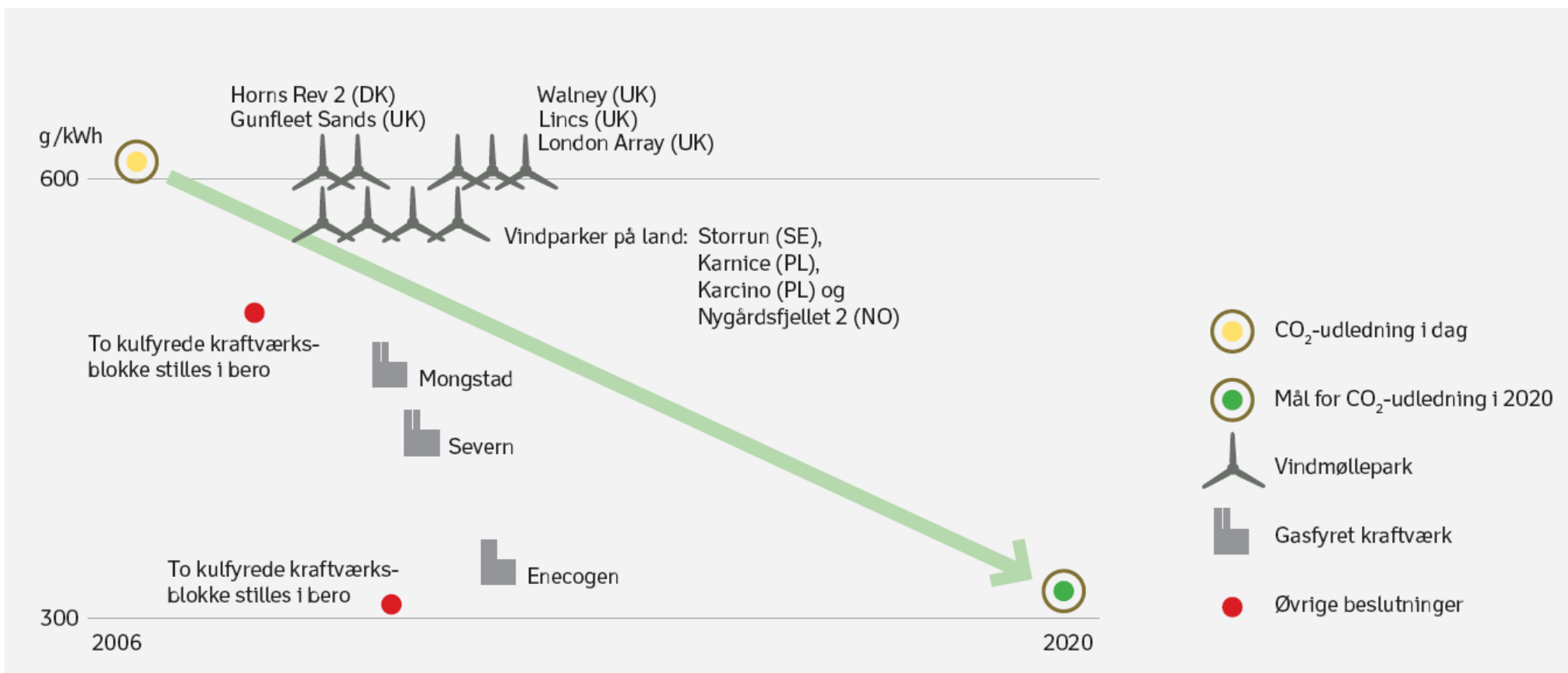


- Historisk nedgang i elforbruget medførte lavere termisk produktion
- Kraftige fald i elpriserne
- Vedvarende energi udgjorde 16% af elproduktionen
- Idriftsættelse af fem nye vindparker: Horns Rev 2, Gunfleet Sands, Karnice 1, Storrund og Avedøre
- Indstilling af produktion på to kulfyrede kraftsværksblokke

- EBITDA faldt til DKK 0,9 mia. fra DKK 3,2 mia.
 - Lavere dækningsbidrag ved termisk elproduktion pga. fald i elpriserne og regnskabsmæssigt uforandrede brændselsomkostninger
 - FIFO-lagerprincippet for kul påvirkede negativt med DKK 0,7 mia.
 - Lavere værdi af tildelte CO₂-kvoter og lavere peaktillæg havde en negativ effekt
 - Positiv effekt fra prissikringer



Godt på vej – mange af de afgørende beslutninger er truffet



Energy Markets

Lavere gaspriser og negativ timelag-effekt

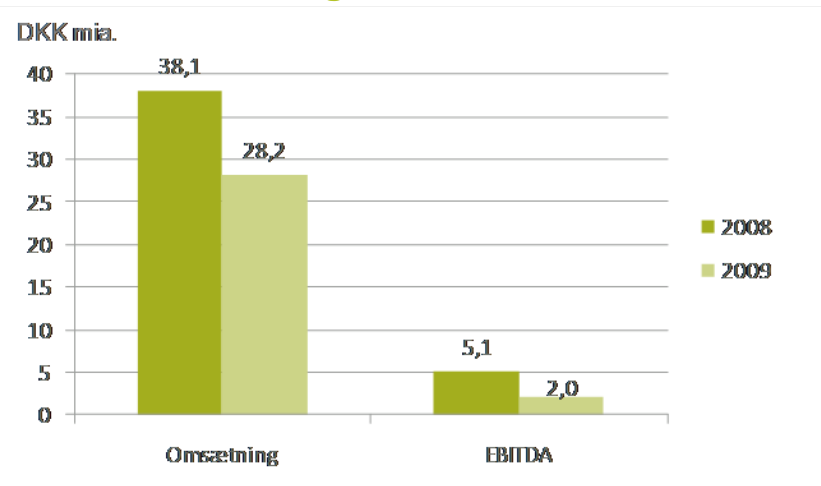
Salgstal

		2009	2008
Gassalg	GWh	102.436	108.394
Elsalg	GWh	10.723	10.482

Gasfremskaffelse

	2009	2008
Egen produktion	25%	14%
Køb af tredjeparter	75%	86%

Finansiell udvikling



- Salget af naturgas faldt med 5% grundet lavere efterspørgsel fra industri- og engroskunder samt nettokøb på den hollandske gasbørs
- Styrkelse af positionen på det tyske marked gennem købet af engroshandelselskabet KOM-STROM
- Styrket forsyningssikkerhed ved aftale med Gazprom om årlig levering af yderligere 1 mia. m³ naturgas til 2 mia. m³ fra 2012
- Nye langsigtede gasleverancer
 - Gazprom
 - LNG fra Iberdrola
- EBITDA reduceret betydeligt i sammenligning med det rekordhøje 2008
 - Væsentlig negativ timelag-effekt i modsætning til 2008
 - Lavere efterspørgsel og faldende naturgaspriser
 - Positive effekter fra optimering af naturgasporteføljen og forwardsalg af naturgas

Sales & Distribution

Stabil indtjening

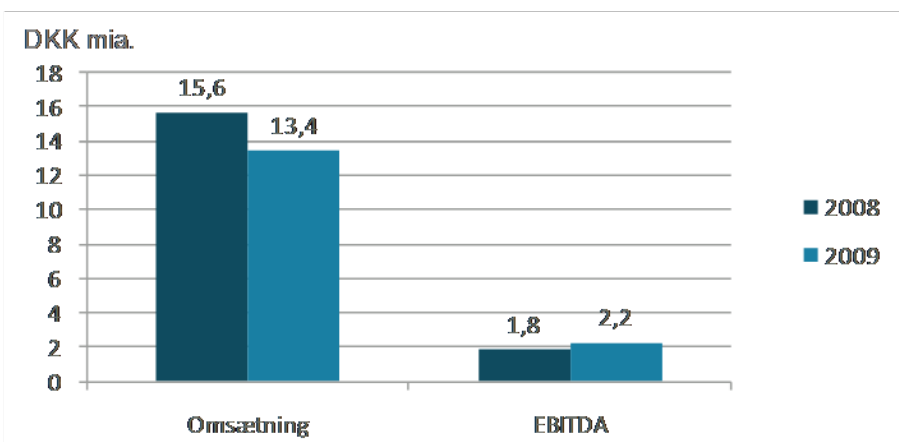
Salgstal

		2009	2008
Gassalg	GWh	21.756	20.550
Gasdistribution	GWh	9.966	10.346
Elsalg	GWh	8.529	9.066
Eldistribution	GWh	9.156	9.371
Olietransport	mio.tdr.	85	91

Markedsandele Danmark

	2009	2008
Naturgas	37%	36%
EI	22%	23%

Finansiell udvikling



- Salg af naturgas steg 6% sammenlignet med 2008
- Elsalget faldt 6%
- Fibernet solgt til TDC i november 2009
- Samarbejde om udbredelse af elbiler i Danmark

- EBITDA steg til DKK 2,2 mia. fra DKK 1,8 mia.
 - Positiv effekt fra højere distributionstariffer for el- og naturgas, lavere nettab og lavere kapacitetsomkostninger
 - Negativ indflydelse fra lavere el- og naturgaspriser og mistet indtjening fra salget af 132 kV-eltransmissionsnettet i juni 2008

Læs mere om koncernen

